Бухгалтерская отчетность
за 9 месяцев 2026 г.

Организация: МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ХЭДХАНТЕР"	по ОКПО	58733196
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	3900016369
Организационно-правовая форм Публичные акционерные общества	по ОКОПФ	12247
Форма собственности Частная собственность	по ОКФС	16

Адрес в пределах места нахождения
236006, Калининградская область, г.о. Город Калининград, г Калининград, ул Октябрьская, дом 37, помещение X

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [ ] ДА [X] НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению [ ] ДА [X] НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

Бухгалтерский баланс
на 30 сентября 2026 г.

		Коды		
Форма по ОКУД		0710001		
Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026	
Организация: МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ХЭДХАНТЕР"	по ОКПО	58733196		
Единица измерения тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Основные средства	1150	373	2 052	3 900
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	221 232 189	214 532 189	214 532 189
	Отложенные налоговые активы	1180	218	866	2 491
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	221 232 780	214 535 107	214 538 580
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	33 379	30 053	26 920
	Дебиторская задолженность	1230	8 404	7 830	85 948
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	Денежные средства и денежные	1250	99 536	6 590	24 150
	Прочие оборотные активы	1260	1 955	648	376
	Итого по разделу II	1200	143 274	45 121	137 394
	БАЛАНС	1600	221 376 054	214 580 228	214 675 974

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2026 г.	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
	Уставный капитал	1310	47 185	47 185	47 185
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	120 069 787	120 069 787	120 069 787
	Резервный капитал	1360	-	-	-
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	24 006 024	43 620 208	54 105 237
	Итого по разделу III	1300	144 122 996	163 737 180	174 222 209
	IV. Долгосрочные обязательства				
	Заемные средства	1410	26 810 000	10 810 000	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	703	797	4 268
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	-	-	4 198
	Итого по разделу IV	1400	26 810 703	10 810 797	8 466
	V. Краткосрочные обязательства				
	Заемные средства	1510	50 420 000	40 020 000	40 436 503
	Кредиторская задолженность	1520	21 533	9 230	8 564
	Обязательство по аренде	1520	457	2 152	-
	Оценочные обязательства	1540	365	869	232
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	50 442 355	40 032 251	40 445 299
	БАЛАНС	1700	221 376 054	214 580 228	214 675 974

Главный бухгалтер _____ Плетнева Елена Игоревна

(наименование должности) (подпись) (расшифровка подписи)

по доверенности от 02.04.2024 г.

2 ноября 2026 г.

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МКПАО «Хэдхантер»

Отчет о финансовых результатах
за 9 месяцев 2026 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ	по ОКПО	58733196		
Организация: ОБЩЕСТВО "ХЭДХАНТЕР"				
Единица измерения тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2026 г.	За 9 месяцев 2025 г.
	Выручка	2110	-	-
	Себестоимость продаж	2120	-	-
	Валовая прибыль (убыток)	2100	-	-
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(34 013)	(31 507)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(34 013)	(31 507)
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	65 518	70 939
	Проценты к уплате	2330	(136)	(10 225)
	Прочие доходы	2340	558	450
	Прочие расходы	2350	(299 817)	(121 975)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(267 890)	(92 318)
	Налог на прибыль организаций	2410	(8 094)	3 707
	в том числе: текущий налог на прибыль организаций	2411	(7 540)	-
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(554)	3 707
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(275 984)	(88 611)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2026 г.	За 9 месяцев 2025 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	(275 984)	(88 611)
	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Главный бухгалтер (наименование должности) _____ (подпись) Плетнева Елена Игоревна (расшифровка подписи)

по доверенности от 02.04.2024 г.

2 ноября 2026 г.

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО МКПАО «Хэдхантер»

Отчет об изменениях капитала
за 9 месяцев 2026 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710004		
Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
по ОКПО	58733196		
по ОКЕИ	384		

Организация: МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "ХЭДХАНТЕР"

Единица измерения тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2024 г.	3100	47 185	-	-	120 069 787	-	54 105 237	174 222 209
	Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3101	47 185	-	-	120 069 787	-	54 105 237	174 222 209

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 9 месяцев 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	(88 611)	(88 611)
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(10 361 146)	(10 361 146)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 30 сентября 2025 г.	3250	47 185	-	-	120 069 787	-	43 655 480	163 772 452
	На 31 декабря 2025 г.	3200	47 185	-	-	120 069 787	-	43 620 208	163 737 180
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2025 г. после корректировки	3201	47 185	-	-	120 069 787	-	43 620 208	163 737 180

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За 9 месяцев 2026 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(275 984)	(275 984)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	(19 338 200)	(19 338 200)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	На 30 сентября 2026 г.	3300	47 185	-	-	120 069 787	-	24 006 024	144 122 996

Главный бухгалтер (наименование должности) _____ (подпись) Плетнева Елена Игоревна (расшифровка подписи)

по доверенности от 02.04.2024 г.

2 ноября 2026 г.

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МКПАО «Хэдхантер»

Отчет о движении денежных средств
за 9 месяцев 2026 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	2026
МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ	по ОКПО	58733196		
Организация: ОБЩЕСТВО "ХЭДХАНТЕР"				
Единица измерения тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2026 г.	За 9 месяцев 2025 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	66 195	69 762
	в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	-	-
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	677	357
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	65 518	69 405
	Платежи - всего	4120	(335 050)	(184 837)
	в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(63 554)	(63 464)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(7 925)	(7 835)
	процентов по долговым обязательствам	4123	-	(46 268)
	налога на прибыль организаций	4124	-	-
	налогов (сборов, взносов) в составе единого налогового платежа		(32 804)	(29 368)
	прочие платежи	4129	(230 767)	(37 902)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(268 855)	(115 075)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2026 г.	За 9 месяцев 2025 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	-	3 197
	в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	3 197
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи - всего	4220	(6 700 000)	-
	в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	-	-
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(6 700 000)	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(6 700 000)	3 197
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	26 400 000	10 935 000
	в том числе: получение кредитов и займов	4311	26 400 000	10 935 000
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 9 месяцев 2026 г.	За 9 месяцев 2025 г.
	Платежи - всего	4320	(19 338 200)	(380 000)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(19 338 200)	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и	4323	-	(380 000)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	7 061 800	10 555 000
	Сальдо денежных потоков за период	4400	92 945	10 443 122
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	6 590	24 150
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	99 535	10 467 272
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Главный бухгалтер (наименование должности) _____ (подпись) Плетнева Елена Игоревна (расшифровка подписи)

по доверенности от 02.04.2024 г.

2 ноября 2026 г.

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МКПАО «Хэдхантер»

Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер» (МКПАО «Хэдхантер»)

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 9 месяцев 2026 года

ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ МКПАО «ХЭДХАНТЕР» ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2026 ГОДА

1. ОБЩАЯ ЧАСТЬ

Международная деловая компания «Голд Беар Лимитед», была зарегистрирована 17 ноября 2016 года в соответствии с законодательством Республики Сейшелы. 4 октября 2023 года компания «Голд Беар Лимитед» была зарегистрирована в РФ в порядке редомициляции, установленном законодательством Российской Федерации, в соответствии с Федеральным законом № 290-ФЗ от 03.08.2018 «О международных компаниях и международных фондах» (далее – Федеральный закон «О международных компаниях»), на территории специального административного района (далее – САР) на острове Октябрьский Калининградской области в качестве международной компании Группы «Хэдхантер» – МКАО «Хэдхантер» (далее – Компания).

С 29 июля 2024 года Компания приобрела статус публичной со следующим полным наименованием – Международная компания публичное акционерное общество «Хэдхантер».

В течение 2024 года произошло изменение структуры собственников Компании ввиду дополнительной эмиссии акций. В связи с этим, количество акционеров увеличилось. По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 30 сентября 2026 года у Компании нет стороны, обладающей конечным контролем.

Уставом Компании предусмотрен единоличный исполнительный орган в лице Генерального директора.

Генеральным директором МКПАО «Хэдхантер» является Сергиенков Дмитрий Сергеевич.

Юридический и фактический адрес: 236006, Калининградская обл., г.о. Город Калининград, г. Калининград, ул. Октябрьская, д. 37, помещение X.

Целью деятельности Компании является извлечение прибыли в интересах самой Компании и ее акционеров. Основной вид деятельности Компании: деятельность холдинговых компаний.

Дополнительно Компания осуществляет следующие виды деятельности: деятельность по управлению холдинг-компаниями, деятельность головных офисов, предоставление прочих финансовых услуг, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления и др.

Деятельность Компании с даты ее регистрации в РФ регламентируется законодательством Российской Федерации.

По данным на 31 декабря 2025 года в Компании работали 6 сотрудников, а на 30 сентября 2026 года 5 сотрудников на следующих должностях: Генеральный директор, Главный бухгалтер, Директор департамента внутреннего аудита, Корпоративный секретарь, Руководитель службы внутреннего контроля и управления рисками,

Аудиторской организацией Компании является Акционерное общество «Кэпт» (ИНН 7702019950), зарегистрированное в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» за номером 430.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

Промежуточная бухгалтерская отчетность Компании за 9 месяцев 2026 года сформирована согласно действующим в РФ правилам бухгалтерского учета и отчетности.

Бухгалтерский учет в Компании организован в соответствии с требованиями законодательства РФ о бухгалтерском учете, нормативно-правовых актов Министерства финансов РФ и органов, которым федеральными законами предоставлено право регулирования бухгалтерского учета.

Ведение бухгалтерского учета в 2025 году и за 9 месяцев 2026 года осуществлялось в соответствии со способами, указанными в Учетной политике Компании, утвержденной приказом генерального директора.

Ведение бухгалтерского и налогового учета осуществляется с применением компьютерных программ «1С: Бухгалтерия» и «1С:ЗУП».

Применимость допущения непрерывности деятельности Компании

Бухгалтерская отчетность подготовлена руководством Компании, исходя из допущения о том, что Компания будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у неё отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности Компании, и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.
На 31 декабря 2025 года краткосрочные обязательства превысили оборотные активы на 39 987 130 тыс. рублей, а по состоянию на 30 сентября 2026 года на 50 299 081 тыс. рублей. В 2026 году ожидается получение дивидендов от дочерних компаний, которыми планируется погасить имеющиеся у Компании обязательства, существенная часть из которых, перед связанными сторонами.

План счетов бухгалтерского учета

Компания разработала и применяет рабочий план счетов бухгалтерского учета, основанный на стандартном плане счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций, утвержденном Приказом Министерства финансов РФ от 31 октября 2000 года № 94н, с применением отдельных субсчетов, позволяющих составлять отчетность, соответствующую требованиям бухгалтерского и налогового законодательства по российским стандартам.

Проведение инвентаризации

Инвентаризация активов и обязательств, до 1 квартала 2025 года включительно, проводилась в соответствии с Методическими указаниями по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденными Приказом Министерства финансов РФ от 13 июня 1995 года № 49.
С 1 апреля 2025 года Компания проводит инвентаризацию активов и обязательств в соответствии с ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация».

Инвентаризация основных средств проводится один раз в 3 года.

Оборотные и внеоборотные активы и обязательства

Активы, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе оборотных, предполагаются к использованию в производственной и иной деятельности в течение 12 месяцев после отчетной даты или, соответственно, имеют срок обращения (погашения) не более 12 месяцев после отчетной даты.

Обязательства, отраженные в бухгалтерской отчетности в составе краткосрочных, предполагаются к погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Все остальные активы и обязательства представляются как долгосрочные.

Учет финансовых вложений

Учет финансовых вложений осуществляется Компанией в соответствии с положениями ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» (далее – ПБУ 19/02).

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на их приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации о налогах и сборах).

Фактическими затратами на приобретение активов в качестве финансовых вложений являются суммы, уплачиваемые в соответствии с договором продавцу.

Первоначальной стоимостью финансовых вложений, внесенных в счет вклада в уставный (складочный) капитал Компании, признается их денежная оценка, согласованная учредителями (участниками) организации.

Для целей последующей оценки финансовые вложения подразделяются на две группы: финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, и финансовые вложения, по которым их текущая рыночная стоимость не определяется.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в учете по текущей рыночной стоимости и в бухгалтерской отчетности ежеквартально и на конец отчетного года путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений относится на прочие расходы или доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, подлежат отражению в бухгалтерском учете и в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Компанией исходя из последней оценки. При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которому не определяется текущая рыночная стоимость, Компания определяет его стоимость по средней первоначальной стоимости, рассчитанной путем умножения количества выбывающих ценных бумаг на среднюю первоначальную стоимость одной ценной бумаги данного вида.

По состоянию на 31 декабря каждого отчетного года по финансовым вложениям, по которым не определяется рыночная стоимость, организация проводит проверку на обесценение активов, наличия признаков обесценения, наличия условий устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, и при необходимости в бухгалтерском учете начисляется резерв под обесценение финансовых вложений в соответствии с ПБУ 19/02. Сумма увеличения/уменьшения резерва за отчетный период относится на финансовый результат Компании в состав прочих расходов/доходов. Резерв формируется в том случае, если в результате проведенной проверки подтверждается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Компания рассчитывает получить от данных финансовых вложений в обычных условиях ее деятельности, характеризующееся одновременным наличием следующих условий:

- на отчетную дату и на предыдущую отчетную дату учетная стоимость существенно выше их расчетной стоимости;
- в течение отчетного года расчетная стоимость финансовых вложений существенно (более 10%) изменялась исключительно в направлении ее уменьшения;
- на отчетную дату отсутствуют свидетельства того, что в будущем возможно существенное повышение расчетной стоимости данных финансовых вложений.

Учет денежных средств и денежных эквивалентов

Высоколиквидные финансовые вложения со сроком погашения не более трех месяцев, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, отражаются в составе строки «Денежные средства и денежные эквиваленты» бухгалтерского баланса.

Учет доходов

Доходами от обычных видов деятельности являются:

- доходы от участия в уставном капитале других организаций;
- доходы от оказания услуг;
- доходы по финансовым вложениям в долговые / долевые ценные бумаги других организаций;
- прочие доходы от деятельности по управлению холдинг-компаниями, деятельности по предоставлению прочих финансовых услуг и других видов деятельности, осуществляемых Компанией.

Доходы, отличные от доходов от обычных видов деятельности, считаются прочими поступлениями и отражаются в составе прочих доходов.

Учет расходов

Расходы признаются в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку, прочие или иные доходы и от формы осуществления расхода.

Расходы признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от времени фактической выплаты денежных средств и иной формы осуществления.
Управленческие расходы признаются полностью в отчетном периоде их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности.

Учет затрат по кредитам и займам

Расходами, связанными с выполнением обязательств по полученным займам и кредитам, являются:

- проценты на сумму займа (кредита), подлежащие уплате заимодавцу (кредитору) в размере и на условиях, предусмотренных договорами займа (кредита);
- дополнительные расходы по займам.

Дополнительными расходами по займам являются:

- суммы, уплачиваемые за информационные и консультационные услуги;
- суммы, уплачиваемые за экспертизу договора займа (кредитного договора);
- иные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов).

Дополнительные расходы, непосредственно связанные с получением займов (кредитов), включаются в состав прочих расходов равномерно в течение срока займа (кредита).
Проценты, причитающиеся к оплате заимодавцу (кредитору), непосредственно связанные с приобретением, сооружением и (или) изготовлением инвестиционного актива, включаются в стоимость этого инвестиционного актива равномерно независимо от условий их оплаты согласно договорам займа (кредита).

Учет налога на прибыль

Расход (доход) по налогу на прибыль определяется как сумма текущего налога на прибыль и отложенного налога на прибыль.

Текущий налог на прибыль определяется на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете. При этом величина текущего налога на прибыль равна сумме исчисленного налога на прибыль, отраженного в налоговой декларации по налогу на прибыль.
Отложенный налог на прибыль определяется как суммарное изменение отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств за период, за исключением результатов операций, не включаемых в бухгалтерскую прибыль (убыток).

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства на начало и конец периода определяются на основе временных разниц, рассчитанных путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их стоимостью, которая будет учитываться при расчете налога на прибыль.

Отложенные налоговые обязательства признаются в том отчетном периоде, когда возникают налогооблагаемые временные разницы, а отложенные налоговые активы – в том отчетном периоде, когда возникают вычитаемые временные разницы, при условии существования вероятности того (то есть, когда это более вероятно, чем нет), что Компания получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах.

Под условным расходом по налогу на прибыль понимается величина, определяемая как произведение бухгалтерской прибыли и ставки налога на прибыль.

В аналитическом учете постоянные разницы учитываются дифференцированно по видам доходов и расходов, временные разницы – по видам активов и обязательств, в оценке которых возникла временная разница, и отражаются в бухгалтерском учете обособленно.

3. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства Компании по состоянию на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Право пользования активом	6 219	6 219	6 016
Итого	**6 219**	**6 219**	**6 016**

Сумма начисленной амортизации по основным группам основных средств на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Амортизация права пользования активом	5 846	4 167	2 116
Итого	**5 846**	**4 167**	**2 116**

4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Наличие финансовых вложений по состоянию на 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2025 года и на 30 сентября 2026 года представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

Наименование показателя	Стоимость на 31 декабря 2024 года и на 31 декабря 2025 года		Изменения за период				Стоимость на 30 сентября 2026 года	
			Поступило	Погашено займов / переведено в другую категорию		Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)		
	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка		Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
Долгосрочные финансовые вложения - всего	**120 112 971**	**94 419 218**	**-**	**-**	**-**	**-**	**126 812 971**	**94 419 218**
По котором не определяется текущая рыночная стоимость								
- Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ	120 112 861	94 419 218	-	-	-	-	120 112 861	94 419 218
- АО «ИК Хэдхантер»	100	-	6 700 000	-	-	-	6 700 100	-
- ООО «Хэдхантер Инвестиции»	10	-	-	-	-	-	10	-
Финансовые вложения итого	**120 112 971**	**94 419 218**	**6 700 000**	**-**	**-**	**-**	**126 812 971**	**94 419 218**

Вложения в уставный капитал

МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (также Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ)
По состоянию на 7 декабря 2023 года и на 24 мая 2024 года собранием акционеров были приняты решения об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных акций. Оплата размещаемых акций производилась акциями и/или американскими депозитарными расписками (далее – «АДР») компании Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ (до 26 ноября 2024 года – Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ/ HeadHunter Group PLC).

На 31 декабря 2023 года была проведена переоценка финансовых вложений исходя из текущей рыночной стоимости акций Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ в соответствии с данными Московской биржи на последнюю дату проведения торгов по стоимости закрытия, а именно на 29 декабря 2023 года в стоимости 2 950,00 руб. за 1 акцию.

На 30 июня 2024 года последний раз была проведена переоценка финансовых вложений исходя из текущей рыночной стоимости акций/АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ в соответствии с данными Московской биржи на последнюю дату проведения торгов по стоимости закрытия, а именно на 30 июня 2024 года в стоимости 4 900 руб. за 1 штуку.

20 августа 2024 года произошел делистинг акций/АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ с Московской биржи, в результате чего указанные ценные бумаги перестали котироваться на Московской бирже, соответственно, Компания перевела эти финансовые вложения в категорию, по которым текущая рыночная стоимость не определяется.

Для проведения анализа существенного снижения расчетной стоимости финансового вложения Компания привлекла независимого оценщика. Анализ проводился по состоянию на 30 сентября 2025 года с последующей проверкой и актуализацией финансовых показателей на 31 декабря 2025 года.
При определении справедливой стоимости актива был применен доходный метод, основывающийся на дисконтировании будущих денежных потоков, генерируемых активом или группой активов, к дате анализа, при этом использовалась ставка дисконтирования, которая наиболее адекватно оценивает риски функционирования данного актива. Принятая ставка дисконтирования прогнозного периода – 20,6%, ставка дисконтирования постпрогнозного периода – 20,1%, установленный период прогнозирования - с 1 октября 2025 г. по 31 декабря 2030 г., валюта прогноза – российские рубли, с учетом инфляционного роста.

Определение расчетной стоимости по состоянию на 31 декабря 2025 года поводилось путем анализа финансовых показателей за 4 квартал 2025 года, сопоставления данных, использованных как прогнозные независимым оценщиком и фактических данных исполнения бюджета Компанией в 4 квартале 2025 года.

На отчетную дату не выполняется ни одно из условий, свидетельствующих о наличии устойчивого снижения стоимости финансовых вложений в дочерние компании.

АО «ИК Хэдхантер»
24 сентября 2024 года Компания осуществила вклад в уставный капитал АО «ИК Хэдхантер» с выкупом 100% акций в количестве 1 000 000 штук общей стоимостью 100 тыс. рублей, на основании заявлений на акцепт безотзывных оферт от 23 сентября 2024 года в отношении физических лиц Сергиенкова Д.С. (связанная сторона), Моисеева Г.Ю. (связанная сторона до 2 июня 2025 года) и Жуковой А.В.

ООО «Хэдхантер Инвестиции»
14 мая 2024 года Компания осуществила вклад в уставный капитал ООО «Хэдхантер Инвестиции» с оплатой 100% доли участия в уставном капитале в размере 10 тыс. рублей, на основании Решения №1 от 14 мая 2024 года.

В 2025 году и за 9 месяцев 2026 года Компания не осуществляла вложений.

Займы выданные

За 9 месяцев 2026 года Компания выдала беспроцентный займ АО «ИК Хэдхантер» по договору от 15 мая 2026 года в общей сумме 6 700 000 тыс. рублей, со сроком действия с 15.05.2026 г. по 15.05.2028 г.

В течение 2025 года Компания не выдавала займов.

В 2024 году между Компанией и АО «ИК Хэдхантер» (в качестве Заемщика) был заключен договор займа от 24 сентября 2024 года на 9 610 000 тыс. рублей, со сроком действия с 24.09.2024 г. по 23.09.2025 г., со ставкой 6,5% годовых.

25 сентября 2024 года Компанией была перечислена сумма на расчетный счет АО «ИК Хэдхантер» в размере 3 000 000 тыс. рублей.

1 октября 2024 года АО «ИК Хэдхантер» вернул займ в полном объеме на расчетный счет Компании в размере 3 000 000 тыс. рублей.

За время пользования займом в количестве 6 дней были начислены проценты на сумму 3 197 тыс. рублей. На 31 декабря 2024 года проценты за пользование займом АО «ИК Хэдхантер» не были оплачены.
27 марта 2025 года АО «ИК Хэдхантер» оплатил проценты Компании за пользование займом в полном объеме в сумме 3 197 тыс. рублей.

5. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Дебиторская задолженность на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	4 796	5 887	3 324
Задолженность по налогам	688	497	234
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	2 703	1 405	82 176
Расходы будущих периодов	33	41	-
Прочее	184	-	214
Итого	**8 404**	**7 830**	**85 948**

Резерв по сомнительным долгам по состоянию на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года не формировался в виду отсутствия признаков сомнительной задолженности.

6. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и денежные эквиваленты на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Текущие счета в банках	99 535	6 589	24 149
в том числе в российских рублях:			
АО «Альфа-Банк»	42	87	-
АО «Райффайзенбанк»	86 254	6 459	23 968
АО «ОТП Банк»	10	-	23
АО «ГПБ Банк»	13 219	43	158
АО «Кредит Европа Банк (Россия)»	10		
Касса	1	1	1
Итого	**99 536**	**6 590**	**24 150**

Денежные средства на текущих счетах и денежные эквиваленты размещены в российских банках со стабильным кредитным рейтингом AA (RU) (по данным «АКРА») и ruAA (по данным «Эксперт РА»).

7. КАПИТАЛ

Уставный капитал Компании по состоянию на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлен следующим образом:

(руб.)

	Количество акций, шт.		
Уставный капитал	**30 сентября 2026 года**	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Обыкновенные акции, полностью оплаченные:			
- Зарегистрированный уставный капитал	47 184 918	47 184 918	47 184 918
Итого	**47 184 918**	**47 184 918**	**47 184 918**

Добавочный капитал на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлен следующим образом:

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Добавочный капитал	120 069 787	120 069 787	120 069 787
Итого	**120 069 787**	**120 069 787**	**120 069 787**

Изменение уставного и добавочного капиталов за период с 31 декабря 2023 года по 30 сентября 2026 года представлены следующим образом:

Изменения и дата изменений		Количество акций обыкновенных	Номинал одной акции, руб	Уставный капитал, руб	Цена размещения акции дополнительного выпуска, руб	Добавочный капитал, руб
На 31 декабря 2023 года	***a)***	***33 878 911***	***1***	***33 878 911***		***79 009 478 516***
в рамках решения от 7 декабря 2023 г об увеличении уставного капитала обмен акций Компании на акции/АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ	b)	2 925 317	1	2 925 317,00	2 333,83	6 824 267 257,11
По итогам обмена	*c)*	*36 804 228*	*1*	*36 804 228*		*85 833 745 773*
в рамках решения от 24 мая 2024 г об увеличении уставного капитала обмен акций Компании на акции/АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ	d)	6 280 690	1	6 280 690,00	5 452,00	34 236 041 190,00
выпуск акций в пользу дочернего общества	e)	4 100 000	1	4 100 000,00	-	-
На 31 декабря 2024 года, на 31 декабря 2025 года и на 30 сентября 2026 года	***f)***	***47 184 918***	***1***	***47 184 918***		***120 069 786 963***

a) Размер уставного капитала на 31 декабря 2023 года составил 33 878 911 (Тридцать три миллиона восемьсот семьдесят восемь девятьсот одиннадцать) рублей и разделен на 33 878 911 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль.

Разница между номинальной стоимостью и ценой размещения акций отражена в составе добавочного капитала Компании. Добавочный капитал на 31 декабря 2023 года составил 79 009 479 тыс. рублей.

По состоянию на 31 декабря 2023 года государственная регистрация увеличения уставного капитала не была завершена в соответствии с продолжающимся обменом и установленной процедурой дополнительной эмиссии акций Компании.

b) Обмен акций Компании на акции/АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ продолжился в январе 2024 года, в результате акционерами было обменяно 2 925 317 акций, номиналом 1 рубль за акцию.

c) 23 января 2024 года обмен был завершен, после чего 11 апреля 2024 года была проведена государственная регистрация увеличения уставного капитала в размере 36 793 828 (Тридцать шесть миллионов семьсот девяносто три тысячи восемьсот двадцать восемь) рублей. По итогам обмена уставный капитал Компании составил 36 804 228 рублей.

d) 24 мая 2024 года собранием акционеров было принято решение об увеличении уставного капитала Компании путем размещения дополнительных акций посредством открытой подписки. Количество акций Компании номинальной стоимостью 1 рубль за 1 акцию в размере 6 280 690 штук было обменено акционерами на АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ по состоянию на 16 сентября 2024 года. Цена размещения акций составила 5 452,00 рубля за 1 акцию. Цена размещения была определена путем проведения рыночной оценки акций и АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ по состоянию на 31 марта 2024 года с привлечением независимого оценщика.

Акции и АДР Хэдхантер Групп ПИЭЛСИ, полученные в оплату за акции Компании, были отражены по стоимости, согласованной учредителями Компании на основании проведенной оценки.

e) Также, в 2024 году 4 100 000 акций было выпущено в пользу дочернего общества ООО «Хэдхантер Инвестиции» и оплачены денежными средствами по номинальной стоимости 1 рубль за 1 акцию.

f) В результате уставный капитал Компании увеличился на 10 380 690 рублей и 14 октября 2024 года был зарегистрирован.

Таким образом, общее увеличение уставного капитала Компании за 2024 год составило 13 306 007 рублей. Соответствующее увеличение добавочного капитала за 2024 год составило 41 060 309 тыс. рублей.

Итого на 31 декабря 2024 года уставный капитал составил 47 184 918 рублей. Добавочный капитал на 31 декабря 2024 года составил 120 069 787 тыс. рублей.

В течение 2025 года и в течение 9 месяцев 2026 года изменения уставного и добавочного капиталов Компании не было.

Компания провела размещение своих ценных бумаг на Московской бирже 26 сентября 2024 года.

Каждый акционер-владелец обыкновенных акций Кампании вправе:
- участвовать лично или через своего представителя в Общем собрании акционеров Компании с правом голоса по всем вопросам его компетенции, с учетом особенностей, предусмотренных Уставом;
- получить часть имущества Компании в случае его ликвидации;
- получать от Компании информацию о его деятельности, а также знакомиться с его бухгалтерской и иной документацией в порядке, установленном Законом об акционерных обществах и Уставом;
- получать дивиденды Компании;
- пользоваться иными правами, предусмотренными законодательством Российской Федерации и уставом Компании.

В соответствии с решением общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 6 декабря 2024 года, результаты которого были зафиксированы Протоколом № 03-2024 внеочередного общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 9 декабря 2024 года, Компания объявила о выплате дивидендов, а 24 декабря 2024 года выплатила дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 9 месяцев 2024 года в размере 907 рублей за 1 акцию. Начисленная сумма дивидендов составила 40 018 137 тыс. рублей.

В соответствии с решением общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 16 сентября 2025 года, результаты которого были зафиксированы Протоколом № 02-2025 внеочередного общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 18 сентября 2025 года, Компания объявила о выплате дивидендов, а 1 октября 2025 года выплатила дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 1 полугодия 2025 года в размере 233 рубля за 1 акцию. Начисленная сумма дивидендов составила 10 361 146 тыс. рублей.

В соответствии с решением общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 27 апреля 2026 года, результаты которого были зафиксированы Протоколом № 01-2026 внеочередного общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 30 апреля 2026 года, Компания объявила о выплате дивидендов, а 13 мая 2026 года выплатила дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 2025 года в размере 233 рубля за 1 акцию. Начисленная сумма дивидендов составила 10 378 591 тыс. рублей.

В соответствии с решением общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 17 сентября 2026 года, результаты которого были зафиксированы Протоколом № 02-2026 внеочередного общего собрания акционеров МКПАО «Хэдхантер» от 18 сентября 2026 года, Компания объявила о выплате дивидендов, а 30 сентября 2026 года выплатила дивиденды по обыкновенным акциям по результатам 1 полугодия 2026 года в размере 200 рублей за 1 акцию. Начисленная сумма дивидендов составила 8 959 609 тыс. рублей.

8. ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

Заемные средства на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Заемные средства (долгосрочные)	26 810 000	10 810 000	-
Заемные средства (краткосрочные)	50 420 000	40 020 000	40 436 503
Итого заемных средств	**77 230 000**	**50 830 000**	**40 436 503**

Ниже в таблице представлена сводная информация по заемным средствам, в том числе отражено:

1) Движение заемных средств по договорам займа от 12.12.2024 г. и 23.12.2024 г. между Компанией и МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (в качестве Заимодавца), с перечисленной суммой займов в размере 40 020 000 тыс. рублей, по которым:

- 3 марта 2025 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, МКООО «Хэдхантер ФСЮ» и ООО «Земеник» (дочернее хозяйственное общество), где от МКООО «Хэдхантер ФСЮ» переходят все права требования и обязательства к ООО «Земеник»;
- 22 апреля 2025 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, ООО «Земеник» и МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (дочернее хозяйственное общество), где от ООО «Земеник» переходят все права требования и обязательства к МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ».

2) Движение заемных средств по договору займа от 25.08.2025 г. между Компанией и МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (в качестве Заимодавца), с перечисленной суммой займа в размере 4 000 000 тыс. рублей, по которому:

- 18 ноября 2025 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, МКООО «Хэдхантер ФСЮ» и ООО «Земеник» (дочернее хозяйственное общество),

где от МКООО «Хэдхантер ФСЮ» переходят все права требования и обязательства к ООО «Земеник»;
- 31 марта 2026 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, ООО «Земеник» и МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (дочернее хозяйственное общество), где от ООО «Земеник» переходят все права требования и обязательства к МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»;

3) Движение заемных средств по договору займа от 10.03.2025 г. между Компанией и ООО «Хэдхантер» (в качестве Заимодавца), с перечисленной суммой займа в размере 4 000 000 тыс. рублей, по которому:

- 1 июля 2026 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, ООО «Хэдхантер» и МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (дочернее хозяйственное общество), где от ООО «Хэдхантер» переходят все права требования и обязательства к МКООО «Хэдхантер ФСЮ»;

- 3 июля 2026 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, МКООО «Хэдхантер ФСЮ» и ООО «Земеник» (дочернее хозяйственное общество), где от МКООО «Хэдхантер ФСЮ» переходят все права требования и обязательства к ООО «Земеник»;

4) Движение заемных средств по договору займа от 10.04.2026 г. между Компанией и МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (в качестве Заимодавца), с перечисленной суммой займа в размере 4 800 000 тыс. рублей, по которому:

- 3 июля 2026 года был заключен договор уступки (трехстороннее соглашение) между Компанией, МКООО «Хэдхантер ФСЮ» и ООО «Земеник» (дочернее хозяйственное общество), где от МКООО «Хэдхантер ФСЮ» переходят права требования и обязательства в размере 1 900 000 тыс. рублей к ООО «Земеник».

(тыс. руб.)

Заимодавец	Ставка	Срок погашения	Сумма займа по договору	31 декабря 2025 года	Получение займа/ начисление процентов	Погашение/уступка права требования	Реклассификация	30 сентября 2026 года
Краткосрочные								
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	декабрь 2026	до 40 050 000	40 000 000	-	-		40 000 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	декабрь 2026	до 30 000	20 000	-	-		20 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	август 2027	до 4 500 000	-	-	-	4 000 000	4 000 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	июль 2027	до 6 500 000	-	-	-	6 400 000	6 400 000
Итого Краткосрочные заемные средства				**40 020 000**	**-**	**-**	**10 400 000**	**50 420 000**
Долгосрочные								
ООО «Хэдхантер»	0%	март 2028	до 24 000 000	410 000	21 600 000	(4 000 000)		18 010 000
МКООО «Хэдхантер ФСЮ»	0%	апрель 2028	до 8 800 000	-	8 800 000	(5 900 000)		2 900 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	июль 2027	до 6 500 000	6 400 000	-	-	(6 400 000)	-
ООО «Земеник»	0%	август 2027	до 4 500 000	4 000 000	-	(4 000 000)		-
ООО «Земеник»	0%	апрель 2028	до 5 900 000	-	5 900 000	-		5 900 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	август 2027	до 4 500 000	-	4 000 000	-	(4 000 000)	-
Итого Долгосрочные заемные средства				**10 810 000**	**40 300 000**	**(13 900 000)**	**(10 400 000)**	**26 810 000**

Заимодавец	Ставка	Срок погашения	Сумма займа по договору	31 декабря 2024 года	Получение займа/ начисление процентов	Погашение/уступка права требования	31 декабря 2025 года
Краткосрочные							
ООО «Зарплата.ру»	В 2025 году наименьшая из: 12% или ключевая ставка + 2%	октябрь 2025	до 300 000	280 000	-	(280 000)	-
ООО «Хэдхантер»	6%	сентябрь 2025	до 9 610 000	100 000	-	(100 000)	-
МКООО «Хэдхантер ФСЮ»	0%	декабрь 2025	до 40 050 000	40 000 000	-	(40 000 000)	-
МКООО «Хэдхантер ФСЮ»	0%	декабрь 2025	до 30 000	20 000	-	(20 000)	-
ООО «Земеник»	0%	декабрь 2025	до 40 050 000	-	40 000 000	(40 000 000)	-
ООО «Земеник»	0%	декабрь 2025	до 30 000	-	20 000	(20 000)	-
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	декабрь 2026	до 40 050 000	-	40 000 000	-	40 000 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	декабрь 2026	до 30 000	-	20 000	-	20 000
				40 400 000	**80 040 000**	**(80 420 000)**	**40 020 000**
Проценты по займам				36 503	9 765	(46 268)	-
Итого Краткосрочные заемные средства				**40 436 503**	**80 049 765**	**(80 466 268)**	**40 020 000**
Долгосрочные							
ООО «Хэдхантер»	0%	март 2027	до 700 000	-	555 000	(145 000)	410 000
МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ»	0%	июль 2027	до 6 500 000		6 400 000		6 400 000
МКООО «Хэдхантер ФСЮ»	0%	август 2027	до 4 500 000		4 000 000	(4 000 000)	-
ООО «Земеник»	0%	август 2027	до 4 500 000		4 000 000	-	4 000 000
Проценты по займам				-	-	-	-
Итого Долгосрочные заемные средства				**-**	**14 955 000**	**(4 145 000)**	**10 810 000**

9. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Кредиторская задолженность на 30 сентября 2026 года, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлена следующим образом:

Долгосрочные обязательства

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Долгосрочные обязательства по аренде	-	-	4 198
Итого	**-**	**-**	**4 198**

Краткосрочные обязательства

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 года	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Задолженность участникам по выплате доходов	2 438	1 000	-
Расчеты с разными дебиторами и кредиторами	7 065	6 193	7 196
Расчеты по НДС, не отраженные на ЕНС	41	32	-
Расчеты по соц. страхованию, обеспечению, прочие налоги и взносы	9 220	1 392	1 259
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	2 769	613	109
Итого	**21 533**	**9 230**	**8 564**

10. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Управленческие расходы в разрезе элементов затрат за 9 месяцев 2026 года и за 9 месяцев 2025 года представлены следующим образом:

(тыс. руб.)

	9 месяцев 2026 года	**9 месяцев 2025 года**
Оплата труда	9 869	9 781
Юридические услуги	453	4 003
Аудиторские услуги	3 300	2 200
Прочие	8 127	12 170
Страховые взносы	1 954	1 767
Амортизация	1 679	1 526
Консультационные услуги	8 631	60
Итого	**34 013**	**31 507**

11. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Взаимосвязь между расходом по налогу на прибыль и показателем прибыли до налогообложения за 9 месяцев 2026 года и за 9 месяцев 2025 года, представлена следующим образом:

(тыс. руб.)

	9 месяцев 2026 года	9 месяцев 2025 года
(Убыток)/прибыль до налогообложения	**(267 890)**	**(92 318)**
Условный доход/(расход) по налогу на прибыль	**66 973**	**23 080**
Списание отложенного налогового актива по убыткам	-	11 865
Постоянные налоговые (расходы)/доходы	(75 067)	(31 238)
Налог на прибыль	**(8 094)**	**3 707**

С 1 января 2025 года ставка по налогу на прибыль составляет 25 процентов.

12. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Выплата дивидендов

Компания в течение 9 месяцев 2026 года выплатила дивиденды по итогам хозяйственной деятельности за 2025 год и за 1 полугодие 2026 года, информация по которым представлена в Примечании 7 «Капитал».

В 2024 и 2025 годах Компания по итогам хозяйственной деятельности за 9 месяцев 2024 года и за 1 полугодие 2025 года выплатила по обыкновенным акциям дивиденды, информация по которым также представлена в Примечании 7 «Капитал».

Часть дивидендов Компания выплачивает через центрального депозитария, таким образом, денежные средства, предназначенные для выплаты дивидендов с участием номинальных держателей, в полном объеме были отправлены Компанией центральному депозитарию для последующего перечисления дивидендов на счета владельцев обыкновенных акций.
Центральный депозитарий исполнил обязанность по выплате дивидендов владельцам, но на 31 декабря 2025 года и на 30 сентября 2026 года, согласно полученной информации, часть дивидендов была ему возвращена по техническим причинам, таким как смена реквизитов у владельцев и т.п.

Таким образом, на 31 декабря 2025 года сумма невыплаченных дивидендов составляла 1 000 тыс. рублей, а по состоянию на 30 сентября 2026 года составила 2 438 тыс. рублей.

Займы полученные

Информация по займам, полученным от связанных сторон ООО «Зарплата.ру», ООО «Хэдхантер», МКООО «Хэдхантер ФСЮ», ООО «Земеник» и МКАО «Хэдхантер Груп ПиэЛСи», являющихся дочерними обществами, представлена в Примечании 8 «Заемные средства».
Непогашенные займы по состоянию на 30 сентября 2026 года планируется погасить в 2026 - 2028 годах.

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 год	31 декабря 2025 год	31 декабря 2024 год
Полученные займы от связанных сторон	77 230 000	50 830 000	40 400 000
Задолженность по процентам по займам полученным	-	-	36 503
Итого	**77 230 000**	**50 830 000**	**40 436 503**

Займы выданные

В течение 9 месяцев 2026 года Компания выдала заем в общей сумме 6 700 000 тыс. рублей АО «ИК Хэдхантер», являющимся дочерним обществом, информация о котором представлена в Примечании 4 «Финансовые вложения».

В 2025 году займы связанным сторонам Компанией не выдавались.

Внесение вклада в имущество

17 февраля 2026 года Компания осуществила безвозмездную передачу в имущество АО «ИК Хэдхантер» (дочернее хозяйственное общество) без увеличения уставного капитала по Договору от 17 февраля 2026 года 230 000 тыс. рублей на ведение хозяйственной деятельности.

В течение 2025 года Компания не осуществляла вкладов в имущество.

Владение акциями Компании

11 сентября 2024 года ООО «Хэдхантер Инвестиции» (дочернее хозяйственное общество) произвело оплату в сумме 4 100 тыс. рублей за акции МКПАО «Хэдхантер», по их номинальной стоимости равной 1 акция 1 рубль для целей реализации программ долгосрочной мотивации сотрудников Компании. Данные акции до момента их передачи участникам программ долгосрочной мотивации не представляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов и по ним не начисляются дивиденды. Участие в уставном капитале было зарегистрировано 14 октября 2024 года. В течение 2025 года и за 9 месяцев 2026 года вкладов в уставный капитал Компании связанные стороны не производили.

За 9 месяцев 2026 года ООО «Хэдхантер Инвестиции» выдал 304 тыс. акций участникам программ.

Всего, начиная с сентября 2024 года и по 30 сентября 2026 года, ООО «Хэдхантер Инвестиции» выдал участникам программ 1 713 тыс. акций.

Итого, на 30 сентября 2026 года баланс вклада ООО «Хэдхантер Инвестиции» в Компанию составляет 2 387 тыс. рублей, на 31 декабря 2025 года составлял 2 691 тыс. рублей, а на 31 декабря 2024 года 3 064 тыс. рублей.

Вклады в уставный капитал

В течение 2025 года и за 9 месяцев 2026 года Компания не осуществляла вкладов в уставный капитал связанных сторон.
Детали по вкладам в уставные капиталы дочерних хозяйственных обществ ООО «Хэдхантер Инвестиции», МКАО «Хэдхантер Груп ПиэЛСи» и АО «ИК Хэдхантер» представлены в Примечании 4 «Финансовые вложения».

Оказание услуг/выполнение работ/передача прав и товаров от поставщиков

ООО «Хэдхантер» (дочернее хозяйственное общество) оказало услуги технического сопровождения в 2025 году на сумму 120 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 100 тыс. рублей, а за 9 месяцев 2026 года на сумму 90 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 74 тыс. рублей.

13 февраля 2025 года Компания произвела оплату в адрес ООО «Хэдхантер» по соглашению о передаче прав и обязанностей в размере 121 тыс. рублей, НДС не облагается. По данному Соглашению новым

поставщиком является общество ЧУ «МЦО ХОК» (не является связанной стороной). Сальдо по ООО «Хэдхантер» равняется нулю на 31 декабря 2025 года.

ООО «Хэдхантер» оказало услуги кадрового и юридического сопровождения за 9 месяцев 2026 года на сумму 25 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 20 тыс. рублей.

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 год	**31 декабря 2025 год**	**31 декабря 2024 год**
Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками	18	-	**10**
Итого	**18**	**-**	**10**

Договоры субаренды

С МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (дочернее хозяйственное общество) был заключен договор субаренды нежилого помещения, по которому МКПАО «Хэдхантер» оказало услуг в 2025 году в сумме 367 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 306 тыс. рублей, а за 9 месяцев 2026 года в сумме 340 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 279 тыс. рублей.

С МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (дочернее хозяйственное общество) был заключен договор субаренды нежилого помещения, по которому МКПАО «Хэдхантер» оказало услуг в 2025 году в сумме 367 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 306 тыс. рублей, а за 9 месяцев 2026 года в сумме 340 тыс. рублей, в т.ч. НДС, без НДС сумма составила 279 тыс. рублей.

(тыс. руб.)

	30 сентября 2026 год	**31 декабря 2025 год**	**31 декабря 2024 год**
Прочая дебиторская задолженность по субаренде	265	404	99
Итого	**265**	**404**	**99**

Денежные потоки с дочерними, зависимыми или основными обществами

(тыс. руб.)

	9 месяцев 2026 год	**2025 год**
Денежные потоки от операций		
Получение кредитов и займов «нетто»	26 400 000	10 955 000
Выдача кредитов и займов	(6 700 000)	
Возврат выданных кредитов и займов	-	3 197
Возврат полученных кредитов и займов	-	(571 268)
Оказание поставщиком услуг/передача прав	(97)	(251)
Погашение задолженности по оплате услуг, оказанных третьим лицам	-	61 853
Оказание услуг субаренды покупателям	820	429
Выплата вознаграждения членам СД	(46 216)	(79 020)
Выплата вклада в имущество АО ИК Хэдхантер без увеличения УК	(230 000)	-

Вознаграждения основному управленческому персоналу и членам Совета директоров (СД)

Вознаграждение основному управленческому персоналу производится в форме оплаты труда в соответствии с трудовым законодательством.
Сумма вознаграждения составила за 9 месяцев 2026 года 579 тыс. рублей, а за 2025 год 462 тыс. рублей. Страховые взносы по управленческому персоналу за 9 месяцев 2026 года составили 145 тыс. рублей, а за 2025 год 89 тыс. рублей.

Вознаграждение членам СД производится в форме ежемесячной выплаты по итогам выполненной работы в соответствии с договорами гражданско-правового характера. Выплаты производятся в рублях РФ по курсу ЦБ РФ на дату выплаты. Страховые взносы считаются с начисленных сумм вознаграждения по курсу ЦБ РФ на последний день календарного месяца.

(тыс. руб.)

	9 месяцев 2026 года	**2025 год**
Вознаграждение по ГПХ членам СД	56 163	78 036
Страховые взносы с начислений членам СД	11 988	11 903
Итого по основному персоналу начислений	**62 600**	**89 939**

13. ИНФОРМАЦИЯ О СЕГМЕНТАХ

Компания осуществляет холдинговую деятельность, при этом отсутствуют виды деятельности, которые необходимо выделить в отдельные сегменты в соответствии с ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам». Соответственно, информация по сегментам не формируется и не раскрывается Компанией.

14. КУРСЫ ВАЛЮТ

Курсы ЦБ РФ, действовавшие на дату составления бухгалтерской отчетности:

Валюта	**30 сентября 2026 года**	**31 декабря 2025 года**
Доллар США	84,4283	78,2267
Евро	96,0625	92,0938

15. РИСКИ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Операционная среда – Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В 2025 году и в течение 9 месяцев 2026 года события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Общество. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям,

заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования, однако в течение 2025 года наблюдалась тенденция к некоторому укреплению российского рубля, а также начиная со второй половины 2025 года произошло постепенное понижение ключевой ставки с 21% до 16% на 31 декабря 2025 года, которая далее снизилась до 14,00% на 30 сентября 2026 года.

При этом, российские компании все также практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Компании. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

Налогообложение – Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Компании может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Компании, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее, налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства и различия в трактовке могут существенно повлиять на бухгалтерскую отчетность.

Финансовые риски – Финансовые риски связаны с существенными колебаниями курсов иностранных валют к российскому рублю. Финансовые риски, связанные с возможным мировым финансовым кризисом, а также в связи с введением экономических санкций усилились. Курс рубля остается нестабильным.
Компания признает наличие валютного риска и оценивает риск неблагоприятных последствий из-за влияния изменений курсов, как минимальный, ввиду отсутствия активов и длительных обязательств, выраженных в иностранных валютах.

Существующие и потенциальные иски против Компании – В 2025 году и в течение 9 месяцев 2026 года Компания не принимала участия в качестве ответчика в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности. Условных обязательств в отчетном периоде у Компании не возникало.

16. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

1 октября 2026 года заключен трехсторонний договор уступки между ООО «Хэдхантер» (Цедент), МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (Цессионарий) и Компанией, по которому Цедент уступает Цессионарию права требования к Компании 4 556 000 тыс. рублей по Договору займа от 10 марта 2025 года между ООО «Хэдхантер» и Компанией (с учетом Дополнительного соглашения № 1 от 19 мая 2025 года, Дополнительного соглашения № 2 от 20 августа 2025 года, Дополнительного соглашения № 3 от 1 апреля 2026 года, Дополнительного соглашения № 4 от 5 августа 2026 года, Дополнительного соглашения № 5 от 21 сентября 2026 года).

5 октября 2026 года заключен трехсторонний договор уступки между МКООО «Хэдхантер ФСЮ» (Цедент), ООО «Земеник» (Цессионарий) и Компанией, по которому Цедент уступает Цессионарию права требования к Компании 4 188 000 тыс. рублей по частично уступленному 1 октября 2026 года праву требования по Договору займа от 10 марта 2025 года между ООО «Хэдхантер» и Компанией (с учетом Дополнительного соглашения № 1 от 19 мая 2025 года, Дополнительного соглашения № 2 от 20 августа 2025 года, Дополнительного соглашения № 3 от 01 апреля 2026 года, Дополнительного соглашения № 4 от 5 августа 2026 года, Дополнительного соглашения № 5 от 21 сентября 2026 года).

7 октября 2026 года заключен трехсторонний договор уступки между ООО «Земеник» (Цедент), МКАО «Хэдхантер Груп ПИЭЛСИ» (Цессионарий) и Компанией, по которому Цедент уступает Цессионарию права требования к Компании:
- 1 900 000 тыс. рублей по частично уступленному 3 июля 2026 года праву требования по Договору займа от 10 апреля 2026 года между МКООО «Хэдхантер ФСЮ» и Компанией;
- 4 000 000 тыс. рублей по частично уступленному 3 июля 2026 года праву требования по Договору займа от 10 марта 2025 года между ООО «Хэдхантер» и Компанией (с учетом Дополнительного соглашения № 1 от 19 мая 2025 года, Дополнительного соглашения № 2 от 20 августа 2025 года, Дополнительного соглашения № 3 от 01 апреля 2026 года).

21 октября 2026 года ООО «Хэдхантер» (Займодавец) перечислил в адрес Компании (Заемщик) 200 000 тыс. рублей по договору беспроцентного займа от 10 марта 2025 года.

21 октября 2026 года Компания (Займодавец) перечислила в адрес АО «ИК «Хэдхантер» (Заемщик) 200 000 тыс. рублей по договору беспроцентного займа от 15 мая 2026 года.

Других существенных событий после отчетной даты не происходило.

Руководитель

Главный бухгалтер МКПАО «Хэдхантер» Плетнева Е.И., по доверенности от 2 апреля 2024 года

2 ноября 2026 года

МЕЖДУНАРОДНАЯ КОМПАНИЯ ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
МКПАО «Хэдхантер»